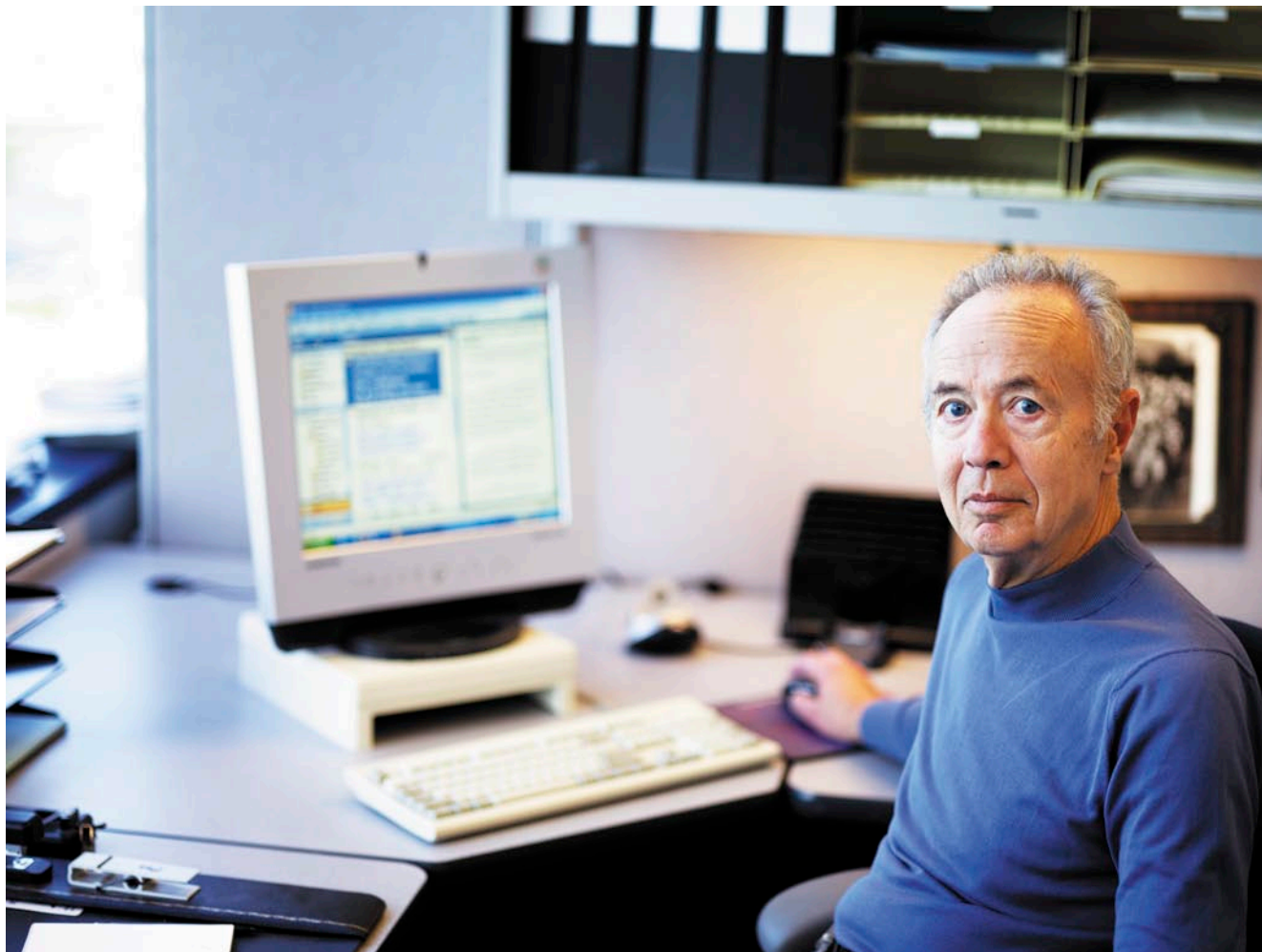


# Гений с болезнью Паркинсона



**Эндрю Гроув – человек, сделавший себя, создавший Intel и замахнувшийся на медицинскую промышленность США.**

Ценности американского общества, конечно, меняются со временем, но какие-то основополагающие вещи остаются. Пресловутая американская мечта, история Золушки, которая благодаря выдержке и трудолюбию получила принца и полцарства в придачу... И, естественно, остается неизменным классический американский герой – «человек, сделавший себя сам». Таким человеком можно смело назвать Эндрю Гроува, одного из создателей корпорации Intel.

## От Андраша до президента Intel

Не буду лукавить, Эндрю Гроуву повезло. Помогли семья и обстоятельства.

Но только помогли. А воспользоваться предоставленными возможностями была его и только его забота.

Родился Андраш Гроф, так звали в начале жизни будущего «монстра» IT, в семье венгерских евреев в 1936 году. Жили Грофы в Будапеште, отец снабжал население свежим молоком. А потом началась война, и мальчик с родными попал в трудовой лагерь. Семье удалось выжить в годы войны... В 1956 году в Будапешт вошли советские танки. Грофы бежали от потрясений в Австрию, а через год очутились в США. В Америке у Эндрю началась новая жизнь с новым именем, новыми чудесными перспективами. Юноша Энди при этом вовсе не чувствовал себя

бедным родственником, которого приютил богатый американский «дядюшка Сэм». Через много лет он говорил корреспонденту журнала «Эсквайер»: «Как нация, мы должны быть терпимыми к отличиям, терпимыми к новым людям. Иммигранты и иммиграция сделали Америку такой, какая она есть».

Гроув с отличием закончил городской колледж в Нью-Йорке, получил степень бакалавра в области химической технологии, затем стал обладателем степени доктора философии в Калифорнийском университете. Его карьера началась в исследовательской лаборатории компании Fairchild Semiconductor, которая разрабатывала полупроводниковые уст-

ройства. Эндрю Гроув занял должность помощника директора по исследованиям и разработкам. В 1968 году Гроув принял участие в создании корпорации Intel, в 1979 году стал ее президентом, в 1987-м – исполнительным директором, через десять лет еще и председателем совета директоров... Об успехах Гроува можно прочитать в любом биографическом справочнике. Его имя до сих пор не сходит со страниц популярных журналов. В 2006 году о легендарном создателе Intel написали книгу. Гроув автор книг, многих публикаций, получил несколько патентов в области полупроводниковых технологий и устройств. Успех, победа, признание миллионов людей. В 1997 году журнал «Таймс» признал его человеком года! Вспоминал ли когда-нибудь состоявшийся в жизни и бизнесе господин Гроув о бедном еврейском мальчике Андраше? Признаться, редко, во всяком случае публично. Он всегда считал, что личная жизнь – это личная жизнь. Даже предостерегал общественность: «В самой сердцевине интернет-культуры существует сила, которая хочет узнать о вас абсолютно все. Это знание – очень ценный ресурс, и люди испытывают искушение торговать им и наживаться на нем».

И еще очень важное замечание – Эндрю Гроув никогда не страдал манией величия. Испытание медными трубами прошел с честью. «Статус – очень опасная вещь, – мудро говорит экс-руководитель крупнейшей в мире корпорации. – Я встречал слишком много людей, которые сделали предметом своей гордости то, что они никогда не получали деньги в банкомате, людей, которые считали, что они слишком хороши, чтобы иметь собственный e-mail адрес... Трудно бороться с искушением поставить себя отдельно от остального мира».

Приняв решение написать книгу о своих детстве и юности, Гроув неожиданно понял, что ему это интересно, что встреча с давним прошлым приносит удовольствие ему, его родным и, пожалуй, может заинтересовать читающую публику. Вот как создавалась книга, названная «Swimming Across» («Переплывая реку поперек»), по словам автора: «Я начал раскопки своей памяти, дав природе идти своим путем. Когда какая-то сцена из первых двад-

цати лет моей жизни всплывала в моей памяти, я хватался за нее и делал запись на ближайшем листке бумаги. В конце дня я собирал эти листочки и делал короткие заметки на компьютере. Каждый эпизод, как кадр фильма, в отдельном файле. Я позволил этому процессу идти своим чередом – я знал, что его нельзя торопить. Одни воспоминания вызывали другие. Месяц за месяцем этот процесс продолжался, до тех пор, пока новые воспоминания не стали приходить с большим трудом. В итоге получилось больше двухсот эпизодов. Я расположил их в хронологическом порядке и попытался понять, составят ли они единое целое. К моему удивлению, составили. Когда я показал эти заметки членам своей семьи, они были заинтригованы и хотели узнать больше, чем содержалось на первых страницах. Пожалуй, лучший комплимент я получил от своих дочерей. Они обе сказали мне, что это лучший подарок, который я мог дать их детям. Моя мать, которая является центральной фигурой в книге, одобрила ее и была тронута. Самое важное – мне было хорошо, когда я записывал воспоминания о моей молодости, да и теперь, когда продукт готов, я чувствую себя также хорошо. Я доволен тем, что получилось».

## Выживают только параноики

Воспоминания – не единственная книга Энди Гроува. Кстати, все произведения легенды Intel, выпущенные в разные годы, можно до сих пор легко заказать через интернет-магазины, они по-прежнему пользуются спросом. Одна из книг называется пышно – «Выживают только одержимые» (а прямой перевод последнего слова еще жестче – «параноики»). Таков девиз Гроува. В монографии он изложил свои взгляды на бизнес, на основные проблемы, с которыми сталкиваются бизнесмены, и на то, как эти проблемы решать. Кстати, это практически учебник, ведь Эндрю довольно давно является преподавателем Высшей школы бизнеса Стэнфордского университета. Авторский курс лекций Гроува называется «Стратегия и действия в индустрии обработки информации». Главным образом и на лекциях, и в книге создатель Intel рассказывает о Стратегичес-

ких Пунктах Влияния (СПВ). Что это такое? В предисловии к книге «Выживают только одержимые» Эндрю Гроув объясняет: «СПВ – это моменты в жизни или в бизнесе, когда вот-вот изменятся основы деятельности. Такое изменение может означать возможность подняться на новые высоты. Но может быть и сигналом о начале конца. Стратегические пункты влияния могут быть вызваны технологическими переменами, но они больше, чем эти перемены. Они могут быть вызваны действиями конкурентов, но они больше, чем конкуренты. Это полномасштабные изменения в самом образе ведения бизнеса, поэтому простое принятие новой технологии или борьба с конкурентами могут оказаться неэффективными». Как видите, Эндрю Гроув не исключает, что влияние этих самых судьбоносных пунктов может быть двояким – как положительным, так и отрицательным. Все зависит от того, как воспримет ситуацию руководитель фирмы. Или даже наемный работник, оказывается, СПВ влияют также на отдельных людей, ведь перемены в том или ином бизнесе, в экономике отдельной страны или мира, могут затронуть лично вас. И никто не позаботится в угаре массовых увольнений о вашем благосостоянии.

Еще один интересный нюанс – компания может быть как субъектом воздействия стратегических пунктов влияния, так и причиной их появления. Энди Гроув заявляет: «Intel, где я работаю, была как раз и тем и другим. В середине 80-х годов японские производители микрочипов навлекли на нас столь подавляющие СПВ, что они выбили Intel с рынка микрочипов в относительно новую сферу микропроцессоров. Этот бизнес, которому мы себя посвятили, с того времени так развился, что стал «матерью СПВ» для остальных компаний. А для производителей компьютеров по классическим схемам наступили тяжелые времена. Будучи как подвержен действию стратегических пунктов влияния, так и являясь причиной их возникновения, я могу смело сказать – первое труднее».

Книга «Выживают только одержимые» вышла в 1996 году. А уже два года спустя Эндрю отказался от поста исполнительного директора компании, а в мае 2005 года подал в отставку



с поста совета директоров Intel. На сайте Intel, конечно, есть по-прежнему страничка Эндрю Гроува. Его нынешняя должность обозначена как «советник совета директоров и высшего руководства корпорации Intel».

Гроув по-прежнему «в седле». Но занят он отнюдь не компьютерами, микрочипами, новейшими технологиями. О, нет... Он увлечен медициной!

## Таблетки на уровне микрочипа?

Конечно, этот интерес возник не просто так. В юности и даже в зрелые годы Энди Гроуву вряд ли приходило в голову, что когда-нибудь он заглянет во врачебный кабинет, разве что для профилактического осмотра. Первая серьезная болезнь настигла его лет десять назад. Рак простаты – таков был диагноз врачей. Гроув не растерялся в момент объявления «приговора», который был настоящей угрозой жизни, отлично держится он и сейчас. Он сказал как-то в одном из интервью: «Когда у вас рак, всегда есть опасность, что он может возобновиться, поэтому говорить о пережитом в прошедшем времени несколько преждевременно. Да, у меня была перспектива умереть. Но я не думаю, что пережитое изменило меня. Ни я, ни мои близкие не смогли этого заметить». Самое замечательное, что Эндрю Гроув обратил внимание не столько на свою болезнь, сколько на состояние медицинской сферы, с которой ему приш-

лось плотно соприкоснуться. Он считал, что медицина в Соединенных Штатах находится в жутком состоянии. Первые критические замечания основатель Intel высказал в 1996 году, в статье для журнала «Форчун». Потом были другие публикации, устные выступления. А затем у мистера Гроува возникла еще одна очень серьезная проблема – болезнь Паркинсона. И в 2005 году очередная критическая статья появилась уже в специализированном издании – журнале Американской медицинской ассоциации. Статья «Эффективность в медицинской промышленности» имела подзаголовок «Комментарий» и по жанру была памфлетом. Эндрю говорил о недостатке эффективности в здравоохранении. Например, о том, что исследовательским лабораториям требуется слишком много времени, чтобы превратить идею в действующее лекарство. А также о том, что отрыв медицины от других отраслей в плане использования техники для хранения и поиска данных чрезвычайно велик. Гроув сравнивал медицину с отраслью, которую очень хорошо знает, – с производством микрочипов. В этой отрасли во многом стараниям самого Энди Гроува эффективность была возведена в ранг искусства.

Журналисты, честно говоря, зубоскалили над вышедшим в отставку топ-менеджером. «Похоже, Гроув недоволен, что скорость разработки новых препаратов несравнима со скоростью

разработки новых схем Intel... – пишет Джонатан Гитлин. – Но сложность живых организмов на порядки больше сложности микропроцессоров! Есть сотни причин, почему лекарства не ведут себя на рынке так же, как микропроцессоры. Существует огромное количество испытаний, необходимых для того, чтобы новое лекарство вышло на рынок, а также разрешение множества надзирающих органов».

И все же в критике Эндрю Гроува и в его конкретных предложениях есть резон, пусть они и несовершенны. В прошлом году на сайте wired.com Кристен Филипоски изложила эти основные предложения «одного из наиболее важных технологов нынешней эпохи»: «Гроув разбивает проблемы здравоохранения на три части и предлагает следующее.

Первое: держать престарелых людей дома, хай-тек устройства будут напоминать им о времени приема лекарств и осуществлять мониторинг здоровья. Если четверть людей, в настоящее время живущих в домах престарелых, возвратятся домой, это сэкономит более 12 миллиардов в год, говорит Гроув.

Второе: Гроув хочет защитить 50 миллионов американцев, не имеющих медицинской страховки. Для них он предлагает создать большое число «розничных» клиник – базовых центров здравоохранения, которые будут оказывать медицинские услуги вместо «скорой помощи», которая стала дорогой и неэффективной.

И, наконец, третье: унификация медицинских записей с использованием Интернета. По мнению Энди Гроува, каждый пациент должен иметь носитель информации с личными данными о своем здоровье, которые любой доктор может загрузить в компьютер и просмотреть».

Похоже, Эндрю Гроув на покой не собирается. И его отставка в Intel не означает отставки от жизни. Он еще себя покажет. Скорее всего, Гроув не станет министром здравоохранения США, но информационным поводом для газет, журналов и телевизионных новостей будет точно! 🌐

Текст: Оксана Родионова,  
фотографии взяты с сайта  
[www.intel.com](http://www.intel.com)